

Issy-les-Moulineaux, le 1^{er} juillet 2025 (7h00)
Sodexo (Euronext Paris FR 0000121220-OTC : SDXAY)

Sodexo : Chiffre d'affaires du 3^e trimestre de l'exercice 2025 en ligne avec les attentes

- Croissance interne du chiffre d'affaires de +3,0%
- Exercice 2025 attendu dans le bas de la fourchette des objectifs annuels :
 - Croissance interne du chiffre d'affaires entre +3% et +4%
 - Marge d'exploitation en hausse de +10 à +20 points de base, à taux constants

CHIFFRE D'AFFAIRES DU 3^E TRIMESTRE DE L'EXERCICE 2025

CHIFFRE D'AFFAIRES (en millions d'euros)	T3 2025	T3 2024	CROISSANCE INTERNE	CROISSANCE EXTERNE	EFFET DE CHANGE	CROISSANCE TOTALE
Amérique du Nord	2 873	2 904	+1,2%	+0,1%	-2,4%	-1,1%
Europe	2 176	2 096	+3,3%	+0,0%	+0,5%	+3,8%
Reste du Monde	1 072	1 074	+7,5%	-1,2%	-6,5%	-0,2%
TOTAL	6 121	6 074	+3,0%	-0,2%	-2,1%	+0,8%

Commentant l'activité du 3^e trimestre, Sophie Bellon, Présidente et Directrice Générale de Sodexo, a déclaré :

« Notre croissance interne au troisième trimestre est conforme aux attentes et reflète la poursuite des dynamiques récentes.

Nous progressons dans la mobilisation de contrats clés et bénéficions d'une discipline tarifaire soutenue ainsi que d'une solide dynamique commerciale sur nos principaux marchés.

Portés par des équipes engagées et une feuille de route claire, nous restons pleinement concentrés sur l'exécution rigoureuse de nos contrats et le renforcement de nos relations avec les clients. Nous sommes confiants dans notre capacité à générer une croissance durable et à créer de la valeur sur le long terme pour l'ensemble de nos parties prenantes. »

Faits marquants de la période

- **Chiffre d'affaires** – Le **chiffre d'affaires consolidé** du 3^e trimestre de l'exercice 2025 atteint **6,1 milliards d'euros**, en hausse de +0,8% par rapport à l'exercice précédent, incluant un effet de change négatif de -2,1% et une contribution des acquisitions nette des cessions de -0,2%. La **croissance interne** s'établit à +3,0%.
- **Par zone géographique** :
 - La croissance interne en **Amérique du Nord** s'élève à +1,2%, légèrement supérieure à celle du trimestre précédent, soutenue par des hausses de prix de près de 3% et par la contribution des nouveaux contrats. Cette dynamique est partiellement compensée par l'effet des sorties de contrats enregistrées sur les périodes précédentes, notamment un contrat mondial majeur de services FM et des sites en Éducation.
 - La croissance interne en **Europe** s'élève à +3,3%, en amélioration par rapport au trimestre précédent, portée par une dynamique solide en Santé & Séniors, une forte activité de Sodexo Live!, ainsi que la mobilisation réussie de contrats majeurs en France et au Royaume-Uni. Ces dynamiques positives sont toutefois partiellement atténuées par une activité plus modérée dans les Services aux Entreprises et en Éducation.
 - La croissance interne dans le **Reste du Monde** s'élève à +7,5%, portée par les bonnes performances continues de l'Inde, du Brésil et de l'Australie qui se démarque notamment grâce à une forte dynamique commerciale.
- **Financement** – Le 27 mai 2025, Sodexo Inc, filiale américaine de Sodexo S.A., a finalisé avec succès une émission d'obligations en dollars américains d'un montant total de 1,1 milliard de dollars en deux tranches : 600 millions de dollars à échéance août 2030, avec un coupon de 5,150%, et 500 millions de dollars à échéance août 2035 avec un coupon de 5,800%. Une partie du produit net a été utilisée pour financer le rachat des obligations senior existantes à 1,634% de Sodexo Inc. arrivant à échéance en 2026.
- **M&A** – Le 30 avril 2025, Entegra Procurement Services, filiale de Sodexo et acteur mondial de l'optimisation de la performance achats pour les professionnels de l'hospitalité, a finalisé l'acquisition d'Agap'pro, centrale d'achat reconnue sur le marché français. Cette acquisition renforce sa position d'acteur de référence de la performance achats pour tous les lieux d'hospitalité.
- **Durabilité** – Sodexo a reçu la note A- du CDP, la note la plus élevée de son secteur, pour sa transparence et ses actions en matière de lutte contre le changement climatique, reconnaissant son leadership continu en matière de responsabilité environnementale et son engagement en faveur de pratiques transparentes et durables.
- **Santé et sécurité** – Par son *prix « Have a Safe Day »*, Sodexo récompense les équipes du monde entier qui intègrent la sécurité dans leur culture quotidienne. Cette année, trois initiatives venues d'Australie, du Chili et du Brésil ont été récompensées pour leur caractère innovant en matière de sécurité et d'engagement des employés.

Perspectives

Pour rappel, nos objectifs pour l'exercice 2025 sont les suivants :

- **Croissance interne du chiffre d'affaires entre +3% et +4% ;**
- **Marge d'exploitation en hausse de +10 à +20 points de base, à taux constants.**

Compte tenu d'une visibilité accrue sur les tendances récentes de l'activité, la croissance interne et la marge d'exploitation sont attendues dans le bas de la fourchette.

Conférence téléphonique

Sodexo tiendra aujourd'hui une conférence téléphonique (en anglais) à 9h00 (heure française), 8h00 (heure anglaise), afin de commenter le chiffre d'affaires du 3^e trimestre de l'exercice 2025.

Pour se connecter, composer :

- Depuis le Royaume-Uni : +44 121 281 8004 ;
- Depuis la France : +33 1 70 91 87 04 ;
- Depuis les États-Unis : +1 718 705 8796.

Code d'accès : **07 26 13**.

La présentation sera retransmise en direct sur www.sodexo.com

Le communiqué de presse, la présentation et le webcast de la conférence seront disponibles sur le site Internet du Groupe www.sodexo.com dans les rubriques « Actualités » et « Investisseurs - Résultats financiers ».

Calendrier financier

Résultats de l'exercice 2025	23 octobre 2025
Assemblée Générale de l'exercice 2025	16 décembre 2025
Chiffre d'affaires du 1er trimestre de l'exercice 2026	8 janvier 2026

Ces dates sont données à titre indicatif et peuvent être modifiées sans préavis.

Des mises à jour régulières sont disponibles dans le calendrier sur notre site www.sodexo.com

À propos de Sodexo

Créé en 1966 à Marseille par Pierre Bellon, Sodexo est le leader mondial en matière d'alimentation durable et d'expériences de qualité, à tous les moments de la vie : éducation, travail, soin et divertissement. Le Groupe se distingue par son indépendance, son actionnariat familial de contrôle et son modèle de croissance responsable. Au travers de ses deux activités de services de Restauration et de Facilities Management, Sodexo répond à tous les enjeux du quotidien avec un double objectif : améliorer la qualité de vie de nos collaborateurs et de tous ceux que nous servons, et contribuer au développement économique et social ainsi qu'à la protection de l'environnement dans les territoires où nous exerçons nos activités. Offrir un meilleur quotidien à chacun pour construire une vie meilleure pour tous est notre raison d'être.

Sodexo est membre des indices CAC Next 20, Bloomberg France 40, CAC SBT 1.5, FTSE 4 Good et DJSI.

Chiffres clés

- 23,8 milliards d'euros de chiffre d'affaires consolidé pour l'exercice 2024
- 423 000 employés au 31 août 2024
- #1 employeur privé basé en France dans le monde
- 45 pays (au 31 août 2024)
- 80 millions de consommateurs chaque jour
- 7,7 milliards d'euros de capitalisation boursière (au 30 juin 2025)

Media

Rapport d'activité du 3^e trimestre de l'exercice 2025

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

CHIFFRE D'AFFAIRES (en millions d'euros)	T3 2025	T3 2024	CROISSANCE INTERNE	CROISSANCE EXTERNE	EFFET DE CHANGE	CROISSANCE TOTALE
Amérique du Nord	2 873	2 904	+1,2%	+0,1%	-2,4%	-1,1%
Europe	2 176	2 096	+3,3%	+0,0%	+0,5%	+3,8%
Reste du Monde	1 072	1 074	+7,5%	-1,2%	-6,5%	-0,2%
TOTAL	6 121	6 074	+3,0%	-0,2%	-2,1%	+0,8%

Le chiffre d'affaires du 3^e trimestre de l'exercice 2025 atteint **6,1 milliards d'euros**, en hausse de +0,8% par rapport à l'exercice précédent, incluant un effet de change négatif de -2,1%, principalement dû à la dépréciation du dollar américain et de plusieurs monnaies d'Amérique latine, ainsi qu'une contribution nette des cessions et acquisitions de -0,2%.

En conséquence, la croissance interne pour le troisième trimestre de l'exercice 2025 s'élève à +3,0%, en ligne avec les attentes.

Amérique du Nord

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SEGMENT (en millions d'euros)	T3 2025	T3 2024	CROISSANCE INTERNE AJUSTÉE ⁽¹⁾
Entreprises & Administrations	739	780	+1,7%
Sodexo Live!	394	388	+3,9%
Santé & Séniors	879	869	-0,1%
Éducation	861	867	+1,0%
TOTAL AMÉRIQUE DU NORD	2 873	2 904	+1,2%

(1) Au cours de l'exercice 2025, certains contrats ou opérations ont été réalloués entre segments.

Au troisième trimestre de l'exercice 2025, le chiffre d'affaires en Amérique du Nord s'élève à **2,9 milliards d'euros**, soit une croissance interne de +1,2%.

En **Entreprises & Administrations**, la croissance interne atteint +1,7%, portée par une contribution croissante des nouveaux contrats. Cela a toutefois été partiellement compensé par l'impact de la sortie de certains contrats, notamment le plein effet de la perte d'un important contrat mondial de services FM l'année dernière.

La croissance interne de **Sodexo Live!** s'élève à +3,9%, portée par une forte activité dans les salons des compagnies aériennes liée notamment à l'augmentation du nombre de passagers, malgré un calendrier événementiel moins chargé sur le trimestre.

La croissance interne en **Santé & Séniors** s'élève à -0,1%, reflétant l'impact des pertes de sites au Canada et en Séniors, ainsi que par un effet encore limité des nouveaux contrats dans la Santé, malgré une forte dynamique commerciale. Ces effets sont partiellement compensés par des hausses de prix, des ventes additionnelles sur sites existants et une hausse des volumes sur les contrats existants.

En **Éducation**, la croissance interne s'élève à +1,0%, en amélioration par rapport au trimestre précédent, portée par un effet calendaire favorable et par divers événements sur les campus. Toutefois, la performance reste impactée par les sorties de contrats survenues lors des périodes précédentes.

Europe

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SEGMENT (en millions d'euros)	T3 2025	T3 2024	CROISSANCE INTERNE AJUSTÉE ⁽¹⁾
Entreprises & Administrations	1 195	1 179	+1,0%
Sodexo Live!	159	137	+15,7%
Santé & Séniors	505	466	+7,4%
Éducation	317	314	+0,3%
TOTAL EUROPE	2 176	2 096	+3,3%

(1) Au cours de l'exercice 2025, certains contrats ou opérations ont été réalloués entre segments.

En **Europe**, au 3^e trimestre de l'exercice 2025, le chiffre d'affaires s'élève à **2,2 milliards d'euros**, soit une croissance interne de +3,3%.

La croissance interne en **Entreprises & Administrations** s'élève à +1,0%, portée par les hausses de prix et l'ouverture de nouveaux sites. Ces gains sont partiellement atténués par la baisse de l'activité et les effets liés à la perte de contrats.

La croissance interne de **Sodexo Live!** s'établit à +15,7%, soutenue par des volumes élevés dans les salons d'aéroport et les stades au Royaume-Uni, ainsi que par une forte activité touristique en France.

La croissance interne en **Santé & Séniors** s'élève à +7,4%, expliquée par une forte dynamique commerciale sur l'ensemble de la région, avec une contribution significative des nouveaux contrats, notamment en France et en Belgique.

La croissance interne du chiffre d'affaires en **Éducation** s'élève à +0,3%, portée par l'impact positif des hausses de prix, toutefois partiellement freinée par la sortie de certains contrats peu performants en France l'an dernier.

Reste du Monde

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SEGMENT (en millions d'euros)	T3 2025	T3 2024	CROISSANCE INTERNE AJUSTÉE ⁽¹⁾
Entreprises & Administrations	915	932	+6,1%
Sodexo Live!	14	12	+20,2%
Santé & Séniors	90	82	+21,5%
Éducation	53	48	+8,9%
TOTAL RESTE DU MONDE	1 072	1 074	+7,5%

(1) Au cours de l'exercice 2025, certains contrats ou opérations ont été réalloués entre segments.

Le chiffre d'affaires dans le **Reste du Monde** au 3^e trimestre de l'exercice 2025 s'élève à **1,1 milliard d'euros**, soit une croissance interne de +7,5%.

La croissance interne en **Entreprises & Administrations** s'élève à +6,1%. La croissance reste particulièrement soutenue en Inde, portée à la fois par de nouveaux contrats et la hausse des volumes sur les sites existants, en Australie, soutenue par des volumes supplémentaires et un développement robuste, et au Brésil, alimentée par des hausses de prix et de volumes.

La croissance interne de **Sodexo Live!** s'établit à +20,2% (essentiellement dans les salons des compagnies aériennes), bénéficiant de nouvelles ouvertures et d'un trafic soutenu de passagers.

La croissance interne en **Santé & Séniors** est de +21,5%, avec une forte croissance en Inde et au Chili.

La croissance interne en **Éducation** s'élève à +8,9%, alimentée par des volumes accrus et des montées en puissance sur les sites existants au Brésil et en Inde.

EFFETS DE CHANGE

Il convient de préciser que les fluctuations monétaires n'entraînent pas de risques opérationnels dans la mesure où le chiffre d'affaires et les coûts des filiales sont libellés dans les mêmes devises.

L'impact de change négatif de -2,1% pour le troisième trimestre de l'exercice 2025 s'explique principalement par la dépréciation du dollar américain par rapport à l'euro depuis le début de l'exercice. La dépréciation de plusieurs devises d'Amérique latine, en particulier du réal brésilien, pèse également sur l'effet de change. Cet impact est toutefois partiellement atténué par l'appréciation de la livre sterling.

L'effet de change est déterminé en appliquant les taux de change moyens de l'exercice précédent aux montants de l'exercice en cours.

SITUATION FINANCIÈRE

Hormis les mouvements saisonniers du besoin en fonds de roulement, la situation financière du Groupe au 31 mai 2025 n'a pas connu d'évolution significative par rapport à celle présentée dans le Document d'Enregistrement Universel de l'exercice 2024 déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) le 5 novembre 2024.

PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

Les principaux risques et incertitudes identifiés par le Groupe dans la section « Facteurs de risques » du Document d'Enregistrement Universel de l'exercice 2024 déposé auprès de l'AMF le 5 novembre 2024 n'ont pas connu d'évolution significative.

DÉFINITIONS DES INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

Croissance hors effet de change

L'effet de change est déterminé en appliquant les taux de change moyens de l'exercice précédent aux montants de l'exercice en cours, à l'exception des économies en situation d'hyperinflation pour lesquelles tous les chiffres sont convertis au dernier taux de clôture pour les deux périodes lorsque l'impact est important.

Pour la Turquie, bien qu'en hyperinflation, les taux de change moyens de l'exercice précédent sont utilisés en raison de l'absence de matérialité.

Croissance interne

La croissance interne correspond à l'augmentation du chiffre d'affaires d'une période donnée (la « période actuelle ») par rapport au chiffre d'affaires publié de la même période de l'exercice précédent, calculée au taux de change de l'exercice précédent et en excluant l'impact des acquisitions (ou prises de contrôle) ou des cessions d'activités comme suit :

- pour les acquisitions (ou prises de contrôle) d'activités au cours de la période actuelle, le chiffre d'affaires réalisé sur la période depuis la date d'acquisition est exclu du calcul de la croissance interne ;
- pour les acquisitions (ou prises de contrôle) d'activités au cours de l'exercice précédent, le chiffre d'affaires réalisé sur la période actuelle allant jusqu'au 1er anniversaire de l'acquisition est exclu ;
- pour les cessions (ou pertes de contrôle) d'activités au cours de l'exercice précédent, le chiffre d'affaires réalisé sur la période comparative de l'exercice précédent jusqu'à la date de cession est exclu ;
- pour les cessions (ou pertes de contrôle) d'activités au cours de l'exercice actuel, le chiffre d'affaires réalisé sur la période commençant 12 mois avant la date de cession et allant jusqu'à la date de clôture de la période comparative de l'exercice précédent est exclu.

Marge d'exploitation

La marge d'exploitation correspond au résultat d'exploitation divisé par le chiffre d'affaires.

Marge d'exploitation à taux constant

La marge d'exploitation à taux constant correspond au résultat d'exploitation, divisé par le chiffre d'affaires. Elle est calculée en convertissant les chiffres de l'exercice 2025 au taux de l'exercice 2024, à l'exception des économies en situation d'hyperinflation.

RETRAITEMENTS INTER-SEGMENTS

Certains contrats ou opérations ont été réalloués entre segments, avec des impacts principalement en Amérique du Nord entre Santé & Séniors et Entreprises & Administrations.

Le chiffre d'affaires retraité par segment pour l'exercice 2024 est le suivant :

CHIFFRE D'AFFAIRES (en millions d'euros)	Exercice 2024		T1 2024		T2 2024		T3 2024		T4 2024	
	Publié	Retraité	Publié	Retraité	Publié	Retraité	Publié	Retraité	Publié	Retraité
Amérique du Nord	11 111	11 111	3 030	3 030	2 726	2 726	2 904	2 904	2 451	2 451
Entreprises & Administrations	3 036	2 904	1 081	703	735	701	780	743	786	757
Sodexo Live! ⁽¹⁾	1 428	1 428	—	346	330	330	388	388	364	364
Santé & Séniors	3 411	3 522	849	875	838	867	869	900	855	880
Éducation	3 236	3 257	1 100	1 106	823	828	867	873	446	450
Europe	8 448	8 448	2 196	2 196	2 058	2 058	2 096	2 096	2 098	2 098
Entreprises & Administrations	4 681	4 676	1 377	1 184	1 171	1 170	1 179	1 178	1 146	1 144
Sodexo Live! ⁽¹⁾	750	750	—	192	132	132	137	137	289	289
Santé & Séniors	1 885	1 890	490	491	460	461	466	467	469	471
Éducation	1 132	1 132	329	329	295	295	314	314	194	194
Reste du Monde	4 239	4 239	1 061	1 061	1 030	1 030	1 074	1 074	1 074	1 074
Entreprises & Administrations	3 694	3 694	927	917	904	903	932	932	942	942
Sodexo Live! ⁽¹⁾	46	46	—	10	11	12	12	12	12	12
Santé & Séniors	337	337	91	91	79	79	82	82	85	85
Éducation	162	162	43	43	36	36	48	48	35	35
Sodexo	23 798	23 798	6 287	6 287	5 814	5 814	6 074	6 074	5 623	5 623

(1) Depuis le premier semestre 2024, le Groupe présente le chiffre d'affaires de Sodexo Live! de façon distincte ; il était précédemment inclus dans celui d'Entreprises & Administrations.

CHIFFRE D'AFFAIRES DES 9 PREMIERS MOIS DE L'EXERCICE 2025

CHIFFRE D'AFFAIRES (en millions d'euros)	9M 2025	9M 2024	CROISSANCE INTERNE	CROISSANCE EXTERNE	EFFET DE CHANGE	CROISSANCE TOTALE
Amérique du Nord	8 849	8 660	+2,7%	-0,4%	-0,2%	+2,2%
Europe	6 512	6 350	+2,5%	-0,6%	+0,6%	+2,5%
Reste du Monde	3 235	3 165	+6,9%	+0,6%	-5,3%	+2,2%
SODEXO	18 596	18 175	+3,4%	-0,3%	-0,8%	+2,3%

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SEGMENT (en millions d'euros)	9M 2025	9M 2024	CROISSANCE INTERNE AJUSTÉE ⁽¹⁾
Entreprises & Administrations	8 589	8 536	+3,5%
Sodexo Live!	1 702	1 560	+8,9%
Santé & Séniors	4 409	4 224	+4,1%
Éducation	3 896	3 855	+0,2%
SODEXO	18 596	18 175	+3,4%

(1) Au cours de l'exercice 2025, certains contrats ou opérations ont été réalloués entre segments.

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SEGMENT (en millions d'euros)	9M 2025	9M 2024	CROISSANCE INTERNE AJUSTÉE ⁽¹⁾
Entreprises & Administrations	2 226	2 250	+4,8%
Sodexo Live!	1 183	1 064	+11,3%
Santé & Séniors	2 662	2 556	+1,6%
Éducation	2 778	2 790	-1,0%
TOTAL AMÉRIQUE DU NORD	8 849	8 660	+2,7%

(1) Au cours de l'exercice 2025, certains contrats ou opérations ont été réalloués entre segments.

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SEGMENT (en millions d'euros)	9M 2025	9M 2024	CROISSANCE INTERNE AJUSTÉE ⁽¹⁾
Entreprises & Administrations	3 585	3 534	+0,9%
Sodexo Live!	478	462	+2,7%
Santé & Séniors	1 484	1 416	+6,7%
Éducation	965	938	+2,3%
TOTAL EUROPE	6 512	6 350	+2,5%

(1) Au cours de l'exercice 2025, certains contrats ou opérations ont été réalloués entre segments.

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SEGMENT (en millions d'euros)	9M 2025	9M 2024	CROISSANCE INTERNE AJUSTÉE ⁽¹⁾
Entreprises & Administrations	2 778	2 752	+5,8%
Sodexo Live!	41	34	+19,4%
Santé & Séniors	263	252	+16,5%
Éducation	153	127	+11,0%
TOTAL RESTE DU MONDE	3 235	3 165	+6,9%

(1) Au cours de l'exercice 2025, certains contrats ou opérations ont été réalloués entre segments.

EFFETS DE CHANGE DES 9 PREMIERS MOIS DE L'EXERCICE 2025

1 € =	TAUX MOYEN 9M 2025	TAUX MOYEN 9M 2024	TAUX MOYEN 9M 2025 VS. 9M 2024	TAUX DE CLÔTURE AU 31/05/2025	TAUX DE CLÔTURE AU 31/08/2025	TAUX DE CLÔTURE 31/05/2025 VS. 31/08/2024
Dollar US	1,081	1,081	—%	1,134	1,109	-2,2%
Livre sterling	0,836	0,861	+3,0%	0,841	0,841	—%
Real brésilien	6,259	5,400	-13,7%	6,441	6,216	-3,5%