

LE GROUPE LE DUFF RENFORCE SA GOUVERNANCE

Le Groupe LE DUFF vise 3.5 milliards € CA avec ses différentes filiales **BRIDOR** (boulangerie), **GOURLING** (plats cuisinés), ses enseignes de **RESTAURATION** (Brioche Dorée, Del Arte et franchises) et **l'IMMOBILIER**.

A ce titre, deux évolutions importantes :

1. Accélération stratégique de BRIDOR

Ce changement d'échelle est porté par **sa filiale BRIDOR** qui passe de **750 millions € CA en 2021 à 2,5 milliards € CA en 2026**. Spécialiste mondial dans la **fabrication de produits de boulangerie surgelés premium**, BRIDOR investit dans la construction et le développement d'usines existantes, ainsi que dans des acquisitions mondiales.

De 2021 à 2031, le plan d'investissement mondial de BRIDOR représente 6 milliards d'€.

BRIDOR va doubler son chiffre d'affaires d'ici 2031 avec :

- **En AMERIQUE** : doublement de l'usine Bridor à Montréal (2021) ; et aux Etats-Unis, acquisition de LECOQ CUISINE (Connecticut, 2022), doublement de l'usine de Vineland (New Jersey, 2025), construction d'une usine à Salt Lake City (Utah, 2026), construction d'une usine au Texas (2028).
- **EN EUROPE** : acquisition de PANIDOR (Portugal, 2022) ; acquisition de PANDRIKS (Pays-Bas, 2024), suivie d'investissements dans les usines de Fulda (Francfort, Allemagne, 2024) et Meppel (Pays-Bas, 2025) ; construction d'une usine à Falaise (France, 2025) ; construction d'une usine de spécialités en Suisse (2025) ; acquisition du Groupe PANAMAR BAKERY (Espagne, 2026).
- **EN ASIE-PACIFIQUE** : acquisition de LAURENT BAKERY (Australie, Nouvelle-Zélande, 2025) ; doublement de l'usine de BRIDOR Chine (2025).

2. NOMINATIONS : Une gouvernance renforcée pour le GROUPE LE DUFF pour accompagner cette croissance

Pour piloter cette ambition, Louis LE DUFF (Président Fondateur) et Maryvonne LE DUFF (Directeur Général Groupe) font évoluer la gouvernance :

- **Philippe MORIN (actuel CEO Bridor Worldwide)**
- **Arnaud GUILLOU (actuel CEO Holding Worldwide)**

sont nommés tous deux **Directeurs Généraux Délégués Groupe**. Ils conservent leurs fonctions respectives actuelles.



Philippe MORIN

Directeur Général Délégué Groupe

CEO BRIDOR Worldwide

(opérationnel)

Philippe Morin, 54 ans, est diplômé de KEDGE Business School en finance. Il a débuté sa carrière au sein du Groupe Roullier occupant des postes de direction à l'international (Danemark, Canada, Etats-Unis, Uruguay) avant de prendre la direction générale de Timac Agro Europe en 2012. Il rejoint le Groupe LE DUFF en 2015 en tant que Directeur général des ventes et du marketing de Bridor. En 2017, il prend la Direction générale de Bridor Worldwide. Depuis, il pilote la très forte accélération internationale de l'entreprise (organique et acquisitions externes) dont le chiffre d'affaires est passé de 750 millions d'euros en 2021 à 2,5 milliards d'euros en 2026. **Il est nommé Directeur Général Délégué Groupe, en charge de la direction générale de Bridor Worldwide, le 1^{er} juillet.**

Dans ses fonctions de CEO Worldwide de BRIDOR, Philippe MORIN s'appuie sur une équipe internationale de dirigeants pilotant les principales régions, en particulier Éric de SAINT LAGER, CEO Bridor en Amérique du Nord ; Grégoire GUILLEMIN, CEO Bridor pour la France ; Peter Van den BERG, CEO Pandriks & Bridor pour l'Europe du Nord ; Laurent BOILLON, Fondateur et CEO Laurent Bakery ; Isabel MARTINEZ, CEO Panamar Bakery Group & Région Méditerranéenne ; et Arnaud MAHIEU, CEO Bridor en Asie.



Arnaud GUILLOU

Directeur Général Délégué Groupe

CEO Holding Worldwide

(corporate)

Arnaud Guillou, 42 ans, binational franco-canadien, est diplômé de l'ESSCA, de l'ESCP (Ecole Supérieure de Commerce de Paris), du DECF et du CPA. Il a vécu sept ans aux États-Unis et au Canada et dispose de 18 années d'expérience en finances au sein des cabinets PwC, Deloitte et EY. Arnaud Guillou a occupé les fonctions de Directeur Général finances et fonctions supports opérationnelles au sein du Groupe SAMSIC. Il a rejoint le Groupe LE DUFF en juin 2025, comme Directeur Général finances et a mené la structuration financière de l'acquisition de Panamar Bakery Group, la plus importante acquisition de l'histoire du Groupe LE DUFF à ce jour. **Il est nommé Directeur Général Délégué Groupe, en charge de la direction générale Holding Worldwide, le 1^{er} juillet.**
