

## Chiffre d'affaires 4<sup>e</sup> trimestre 2025

STEF, leader européen des services de transport et de logistique dédié aux produits alimentaires sous température contrôlée, affiche un chiffre d'affaires de 1 347 M€ au quatrième trimestre en progression de 7,1% (+5,4% à données comparables) dans un environnement contrasté.

### Evolution du chiffre d'affaires du 4<sup>e</sup> trimestre 2025 (en M€)

Chiffre d'affaires 4 <sup>e</sup> trimestre (en M€)	2024	2025	Variation %	Variation à données comparables % *
STEF France	619,7	643,7	3,9%	3,9%
STEF International	473,0	518,7	9,7%	5,2%
Autres	165,4	184,7	11,6%	11,6%
<b>TOTAL</b>	<b>1 258,1</b>	<b>1 347,1</b>	<b>7,1%</b>	<b>5,4%</b>

Chiffre d'affaires 4 <sup>e</sup> trimestre (en M€)	2024	2025	Variation %	Variation à données comparables % *
<b>Activités du groupe</b>	<b>1 096,8</b>	<b>1 166,3</b>	<b>6,3%</b>	<b>4,4%</b>
Ventes de marchandises pour l'activité Food service	161,3	180,8	12,1%	12,1%
<b>TOTAL</b>	<b>1 258,1</b>	<b>1 347,1</b>	<b>7,1%</b>	<b>5,4%</b>

\*Les variations à données comparables excluent l'impact des variations de périmètre et des variations de taux de change

Les dernières acquisitions génèrent 28% de la croissance du chiffre d'affaires du trimestre (dont 20,0 M€ de contribution pour la société Christian Cavegn AG en Suisse acquise le 30 septembre 2025 et dont 4,8 M€ pour la société TDL Fresh Logistics en Belgique acquise le 2 décembre 2024).

### Informations par zone géographique et par activité

#### STEF France

- Au cours du 4<sup>e</sup> trimestre, les activités Flux Frais ont été surtout portées par une hausse des volumes transportés sur le mois d'octobre.
- Les activités Surgelés restent stables en chiffre d'affaires malgré un taux de remplissage des entrepôts élevé.
- Après une montée en puissance de nouveaux dossiers gagnés en 2024 et pleinement déployés en 2025, les activités dédiées à la GMS connaissent un léger ralentissement de leur croissance, tout en poursuivant une évolution très positive.



- L'activité Foodservice continue de progresser grâce à l'acquisition de nouveaux clients et à la dynamique du secteur qui tend cependant vers une certaine maturité.

### **STEF International**

- En Belgique, dans un marché national peu dynamique, la croissance est soutenue par le développement des flux internationaux.
- Les Pays-Bas connaissent une dégradation marquée du chiffre d'affaires, notamment en raison de la perte d'un client retail cet été, dont l'impact pèse particulièrement sur le 4<sup>e</sup> trimestre.
- En Suisse, le chiffre d'affaires, qui a doublé à la suite de l'acquisition de la société Christian Cavegn AG, est soutenu par une bonne dynamique du marché et un partenariat accru avec un acteur important du retail.
- En Espagne, le chiffre d'affaires affiche une croissance soutenue, tirée par la progression continue de la consommation alimentaire et par de nouveaux clients notamment sur la partie Logistique Frais.
- Le Portugal connaît une bonne dynamique, porté par un marché en croissance et par la mise en service de la nouvelle la plateforme logistique de Maïa (proche de Porto).
- Le chiffre d'affaires en Italie a été dynamique en décembre notamment sur le segment Tempéré Sec Alimentaire.

### **Chiffre d'affaires 2025**

Le chiffre d'affaires cumulé pour l'année 2025 s'élève à 5 119 M€ contre 4 801 M€ pour l'année 2024 en hausse de 6,6% (+4,7% à données comparables). C'est avec un an d'avance que le Groupe STEF atteint son objectif de 5 milliards d'euros de chiffre d'affaires (y compris effet des croissances externes), fixé dans le cadre de son plan stratégique sur la période 2021 à 2026.

### **Evolution de la gouvernance**

Le Groupe STEF annonce également la mise en place d'un nouveau modèle de gouvernance, structuré autour du Président-directeur général et de deux Directeurs généraux opérationnels, afin de mieux répondre aux enjeux économiques, géographiques et opérationnels de chacun de ses marchés ainsi qu'à la logique d'évolution de son chiffre d'affaires. Cette réorganisation, effective à l'issue de l'assemblée générale du 23 avril 2026, s'inscrit dans la volonté de Marc Vettard, Directeur général délégué, de passer le relais à une nouvelle équipe avant le lancement du nouveau plan stratégique, tout en faisant valoir ses droits à la retraite.

Un communiqué de presse détaillé sur cette transition est également publié ce jour.

---

Prochaine publication

Résultats annuels 2025 : 12 mars 2026, après bourse

---